

BOARD
COMPANY

INTENSIV BESTYRELSESUDDANNELSE

Board Certificate

Flere end 10.000 europæiske direktører og bestyrelsesmedlemmer har allerede gennemført Board Certificate.



Danske Bank

Bech·Bruun



Board Certificate

Til dig, som ønsker opkvalificering af dit bestyrelsesarbejde.

Board Certificate bestyrelsesuddannelsen er en kort og intensiv uddannelse, som er udviklet i samarbejde med KPMG, Bech-Bruun og Danske Bank. Undervisningen ledes af markante bestyrelsesprofiler fra dansk erhvervsliv og uddannelsen er kendetegnet ved at favne det praktiske bestyrelsesarbejde.

Board Certificate uddannelsen giver dig de nødvendige værktøjer og gør dig i stand til at være et endnu bedre og effektivt bestyrelsesmedlem. Vores målsætning er at styrke din rejse i bestyrelsesarbejde, både fagligt og karrieremæssigt. Vi ved at det er vigtigt at stå stærkt, når du løfter bestyrelsesopgaven. Vi har uddannet mere end 10.000 europæiske direktører og bestyrelsesmedlemmer gennem vores Board Certificate bestyrelsesuddannelse.

En bestyrelsesuddannelse er en oplagt mulighed for dig, som ønsker at få papir på dine kompetencer eller dig, der mangler det rigtige afsæt til at bane vejen til den første professionelle bestyrelsespost.

Dit udbytte

- Få et kompetenceløft i samspil med Danmarks førende bestyrelseseksperter
- Tilegn dig ny viden inden for det værdiskabende bestyrelsesarbejde
- Undgå faldgruberne i bestyrelsesarbejdet
- Få et fagligt boost til det næste skridt i din bestyrelseskarriere
- Styrk dit netværk og skab nye relationer i bestyrelseskredse
- Bliv udfordret og inspireret gennem et specialudviklet 'board simulation game'
- Få papir på dine kompetencer og opdatér dit bestyrelses CV

Din virksomheds udbytte

- Anvendelse af ny viden og redskaber fra bestyrelsesuddannelsen
- Brede forståelse for virksomheden og dens stakeholders
- Et styrket udefra og ind-tankesæt
- Opnår værdifulde kontakter i virksomhedens interesse
- Bedre forståelse og samarbejde med virksomhedens bestyrelse
- Stærkere distanceledelse til andre fra direktionen og bestyrelsen
- Ny inspiration til strategiarbejdet, som kan bringes i spil i egen organisation

Pris: kr. 32.300

Eksklusiv moms.



”

Bestyrelsesuddannelsen har været intensiv og samtidig fantastisk - Stoffet har været

relevant og jeg har virkelig kunne tage meget med mig hjem. Det har givet en klar bevidsthed om, hvad man skal sikre sig, når man sidder i en bestyrelse.”

Pia Marie Schougaard

Ejer & direktør, Coredesign A/S



Uddannelsens indhold

Bestyrelsesuddannelsen tager udgangspunkt i de vigtigste temaer, som du møder i dit bestyrelsesarbejde. Vi har skræddersyet uddannelsen med fokus på praktisk og værdiskabende bestyrelsesarbejde.

Tilgangen er derfor konkret og fokuserer på, hvordan du skal løse dine udfordringer og agere i bestyrelsesrollen. Vores målsætning er at styrke dig som aktivt bestyrelsesmedlem.

Vi gennemgår følgende

- Bestyrelsens rolle i strategiarbejdet
- Kapitalstruktur og finansiering af vækst
- Rekruttering til- og evaluering af bestyrelse
- Økonomistyring og rapportering
- Presse- og krisehåndtering
- Køb og salg af virksomheder
- Bestyrelsens pligter, love og regler
- Bestyrelsesansvar og risikostyring
- Forhold mellem bestyrelse/direktion/ejere
- Seneste tendenser i bestyrelsesarbejdet
- Q&A session
- The Board Game tester deltagerne gennem professionelt og veltilrettelagt simulation

The Board Game

Som den eneste bestyrelsesuddannelse i Danmark har vi fået specialudviklet en bestyrelsessimulator, som kan teste dine færdigheder som bestyrelsesmedlem. Øvelsen giver også mulighed for fortroligt og risikofrit at afprøve de nye værktøjer, som du bliver præsenteret for i løbet af uddannelsen.

Vær med til et interaktivt simulationsspil om professionelt bestyrelsesarbejde og bliv bedre rustet til at opdage, prioritere og håndtere de risici du vil komme ud for før eller senere i din karriere som professionelt bestyrelsesmedlem, direktør eller aktionær, der vil udøve aktivt ejerskab i virksomheden.

Bestyrelsesdagen forløber som en avanceret case, hvori der indgår en række udfordringer, der tester bestyrelsens overblik og skærper evnen til at håndtere kommercielle, strategiske, juridiske og økonomiske udfordringer og dilemmaer, samt evnen til at kommunikere med ledelsen og virksomhedens aktionærer.

”

Flot, professionelt og veltilrettelagt uddannelse, hvor underviserne havde et meget højt niveau. Et stærkt fundament for ethvert bestyrelsesmedlem.”

Frederik M. Braun
Direktør, Microsoft

Undervisningsprogram

På tre intensive dage gennemgår vi følgende emner:

1. dag

Ankomst og morgenmad

Velkommen

Session 1

Bestyrelsens pligter og ansvar I

Session 2

Bestyrelsens pligter og ansvar II

Session 3

Økonomi, rapportering og samarbejde med revisor I

Frokost

Session 4

Økonomi, rapportering og samarbejde med revisor II

Session 5

Det værdiskabende bestyrelsesarbejde I

Session 6

Det værdiskabende bestyrelsesarbejde II

Netværksmiddag

2. dag

Ankomst og morgenmad

Velkommen

Session 7

Den effektive bestyrelse og strategiprocessen I

Session 8

Den effektive bestyrelse og strategiprocessen II

Session 9

Bestyrelsens rolle i kommunikation

Frokost

Session 10

Kapitalstruktur og finansiering af vækst

Session 11

Digitalisering, teknologi og innovation

Session 12

Køb og salg af virksomheder

Session 13

Perspektivering

Reception m. vin & snacks

3. dag

Ankomst og morgenmad

Velkommen

The Board Game

Specialudviklet bestyrelsessimulationsspil

Frokost

The Board Game

Specialudviklet bestyrelsessimulationsspil

Reception m. vin & snacks



”

Bestyrelsesuddannelsen har levet fuldt ud op til mine forventninger og mere til. Vi har haft undervisere af et utrolig højt niveau, som alle sidder i nogle af de største danske og internationale bestyrelser.”

Kristian E. Beyer

Chef for Kommunikation og Forretningssupport,
Frederiksberg Forsyning A/S

Undervisere

Board Certificate undervises af Danmarks førende rådgivere og eksperter, samt en række af landets dygtigste bestyrelsesformænd og adm. direktører.

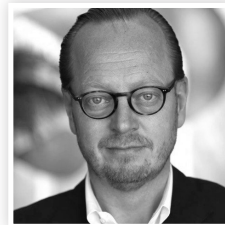
Alle underviserne på bestyrelsesuddannelsen er særligt udvalgt for deres betydelige praktiske erfaring med bestyrelsesrollen og det værdiskabende bestyrelsesarbejde. For at sikre en så høj kvalitet som muligt, ønsker vi kun at have de bedste inden for branchen til at undervise. Vi opdaterer derfor løbende de undervisere, som vi bruger på uddannelsen, for at have det mest optimale uddannelsesprogram.



Natasha Friis Saxberg, Adm. direktør, IT-branchen

Natasha Friis Saxberg er digital strateg, serieiværksætter og forfatter. Igennem de sidste 25 år har hun beskæftiget sig med teknologi, iværksætteri og innovation.

Hun har bl.a. hjulpet organisationer med digitale strategier og nye digitale vækstmuligheder, samt været associeret Partner på Institutet for Fremtidsforskning. Flere gange er Natasha blevet nomineret som en af de mest indflydelsesrige kvinder i den europæiske tech-industri. ■



Jesper Lok, Professionelt bestyrelsesmedlem

Jesper Lok var en del af Mærsk i 25 år, herunder udstationeringer til Asien, Mellemøsten samt Afrika, og senere CEO for Mærsk-slæbebådsrederiet SVITZER i 8 år.

I 2012 blev Jesper udpeget til at sikre sorte tal - også på DSB's bundlinje. Men siden 2014 har hans fokus i højere grad været på bestyrelsesarbejde og strategisk rådgivning. Bestyrelsesporteføljen omfatter bl.a. Formandsposter i Dagrofa, Nature Energy, Vestergaard og UNICEF. ■



Reinholdt Schultz, Adm. direktør & Partner, Mannov

Reinholdt har mere end 20 års erfaring som rådgiver og løfter virksomheders strategiske kommunikation til nye højder. Med sin ekspertise og erfaring i krisehåndtering, relationsopbygning og CSR både i dansk og internationalt regi, har han stået bag flere visionære løsninger, som omfatter alt fra fonde og organisationer til fødevarerelskaber, rederier til finansielle virksomheder. ■



Anders Eriknauer, Managing Partner, Nordic M&A

Anders Eriknauer har mere end 30 års erfaring i M&A og rådgiver danske og udenlandske virksomheder om køb og salg af virksomheder. Med en baggrund fra KPMG og Deloitte stiftede han i 2008 Nordic M&A, der i løbet af de sidste 10 år er blevet en af de førende M&A rådgivere i Danmark. Anders har været rådgiver på mere end 100 transaktioner, herunder salget af Sanos Group til Investcorp, Salget af Cybot til FI Partners samt Gjensidige ved købet af Mølholm Forsikring. ■



Jens Wittrup Willumsen, Prof. bestyrelsesmedlem

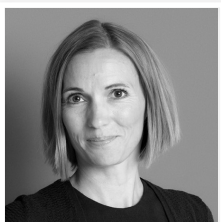
Jens Wittrup Willumsen er til daglig selvstændig venturekapitalist og professionelt bestyrelsesmedlem. Karrieren vidner om tunge erhvervsposter, som senest omfatter stillingen som Deputy CEO og Senior Vice President Commercial i Scandinavian Airlines Denmark A/S. Med en bestyrelsesportefølje, der omfatter formandsposter i blandt andet Air Greenland A/S, Dansk Selskab for Virksomhedsledelse samt Visit Denmark. ■



Klaus Rytz, Bestyrelsesformand, KPMG

Klaus Rytz er Bestyrelsesformand og Partner hos KPMG og har mere end 20 års erfaring med samarbejdet mellem bestyrelse og revisor i både små- og mellemstore virksomheder samt børsnoterede virksomheder. Klaus har tidligere været hos bl.a. PWC. Udover sit virke som revisor, underviser Klaus på revisor akademiet og har således solid erfaring med at undervise. Samtidig sidder Klaus i Advisory Board for cand.merc.aud.-uddannelsen på CBS. ■

Undervisere



Anne Buhl Bjelke, Bestyrelsesformand, Bech-Bruun

Anne Buhl Bjelke er bestyrelsesformand i Bech-Bruun og specialist i forsikringsret og konfliktløsning. Anne er en erfaren procedør, og hun har med overbevisning ført en lang række sager om forsikringsdækning samt erstatnings- og kontraktansvar, herunder professions-, bestyrelses-, og produktansvar. Anne fører sager både for de almindelige domstole og for voldgiftsretter. Anne er optaget som "Leading individual" af The Legal500 inden for konfliktløsning i 2021. ■



Mikkel Trabjerg Knudsen, Partner, KPMG

Mikkel Trabjerg Knudsen er Partner hos KPMG i Aarhus og har mere end 15 års erfaring med samarbejdet mellem bestyrelse og revisor i både små- og mellemstore virksomheder herunder særligt indenfor detail, e-commerce, vækst samt produktion. Udover sit virke som revisor, er Mikkel eksaminator på statsautoriseret revisor uddannelsen. Samtidig sidder Klaus i Aftagerpanelet for cand.merc.aud.- uddannelsen på Aarhus Universitet. ■



Claus Schrøder, Underdirektør, Danske Bank

Claus Schrøder er ansvarlig for kreditgivning til Danske Banks større virksomhedskunder i Skandinavien. Claus har de sidste godt 15 år arbejdet med alle typer erhvervs-kunder i Danske Bank fra såvel kundesom kreditsiden. Med sin baggrund indenfor kreditgivning er Claus en af bankens førende eksperter indenfor tilrettelæggelse af kapitalstruktur og finansiering af vækst. ■



Claus Berner Nielsen, Partner, Bech-Bruun

Claus Berner Nielsen er en kendt profil inden for M&A-markedet, og er derudover specialiseret i selskabsret og bestyrelsesarbejde, Claus repræsenterer en bred vifte af klienter i forskellige brancher, både større og mindre danske og internationale virksomheder. Som rådgiver er Claus kendt for sin dybe og brede juridiske indsigt kombineret med kommercielle forståelse og strategiske kompetencer, hvilket gør ham til en eftertragtet rådgiver i forhandlingssituationer. ■

Om Board Company

Board Company blev stiftet i Danmark i 2011. Sammen med vores voksende alumni netværk er vores mission at skabe bedre virksomheder globalt. Vi brænder for at tilbyde best practices gennem vores intensive uddannelsesprogrammer samt vores life-long-learning forum.

Vi styrker bestyrelsesmedlemmer og direktører, så de kan levere lederskab af højeste kvalitet til at løfte virksomheder, levere resultater og fremme bæredygtig vækst.

Vores internationalt anerkendte uddannelsesprogrammer er blevet gennemført af mere end 10.000 europæiske topchefer.

Vi accepterer ansøgninger fra direktører, ejere og bestyrelsesmedlemmer, som ønsker at styrke deres faglighed og netværk som aspirerende eller nuværende bestyrelsesmedlemmer.

**BOARD
COMPANY**

Advisory Board

Vores Advisory Board består af anerkendte internationale topledere. De bidrager til den strategiske retning for Board Company og arbejder på at fastsætte nye standarder for best practice inden for corporate governance.

Ved at kombinere global indsigt med forskellige kompetencer og ekspertise fremmer vores Advisory Board innovation, best practice og sikrer bæredygtig vækst i Board Company.



Gustavo Alba

Partner, Heidrick & Struggles

Gustavo Alba er co-global managing partner for private equity og venture capital hos Heidrick & Struggles. Han er specialiseret i talentrådgivning og rekruttering af direktører, bestyrelsesmedlemmer og andre ledende medarbejdere.



Marianne Heiss

Medlem af bestyrelsen, Porsche SE

Marianne Heiss er medlem af bestyrelsen hos Audi AG og Porsche SE. Derudover har hun flere andre bestyrelsesposter og er internationalt anerkendt for sin ekspertise inden for finans, branding og corporate governance.



Santiago Iniguez

Præsident, IE University

Santiago Iniguez er præsident for IE University og bestyrelsesmedlem hos EFMD og Headspring. Han er en førende stemme inden for global videregående uddannelse og kendt for sin ekspertise inden for ledelse, innovation og erhvervsuddannelse.

Kontorer

○ Belgium

Avenue du Boulevard
21 – 5th floor, Brussel 1210

+32 25 86 03 13
board@boardcompany.be

○ Denmark

Nørre Voldgade 96
1358 København K

+45 71 20 00 00
board@board.dk

○ Finland

Mikonkatu 9
00100 Helsinki

+358 9 42458769
board@boardcompany.fi

○ France

25-27 rue Tronchet
75008 Paris

+33 801 27 19 97
board@boardcompany.fr

○ Germany

Bavaria Towers
Einsteinstraße 174
81 677 München

+49 89 38034617
board@boardcompany.de

○ Netherlands

Grote Bickersstraat 74-78
1013 KS Amsterdam

+31 20 241 4071
board@boardcompany.nl

○ Norway

Dronning Eufemias Gate 16
0191 Oslo

+47 940 69 780
board@boardcompany.no

○ Sweden

Artillerigatan 6
114 51 Stockholm

+46 8-44 68 88 72
board@board.se

Internationalt anerkendt

Vores uddannelsesprogrammer er bredt repræsenteret og anerkendt i Europa, hvilket vidner om vores stærke omdømme i europæisk erhvervsliv inden for corporate governance.

Vores brede tilstedeværelse i Europa gør det muligt at samle viden, erfaringer og lovgivningsmæssige regler fra flere lande, hvilket skaber en læringsoplevelse med både lokal forankring og global perspektiv.

Ved at samle det bedste fra forskellige lande og kulturer giver vores uddannelsesprogrammer deltagerne et bredere udsyn, styrker deres evne til at tænke nyt og forbereder dem på komplekse udfordringer i en global kontekst.



Praktisk information

Board Certificate er en intensiv bestyrelsesuddannelse for direktører og bestyrelsesmedlemmer.

Tidsrum for alle uddannelsesdage er fra kl. 8.30 - 17.30 og kræver ikke yderligere forberedelse inden deltagelse.

Uddannelsen afvikles i København med centrale beliggenheder, så det er nemt for alle mødedeltagere, om end man er i bil eller tager den offentlige transport.

København

Comwell Copenhagen Portside
Alexandriagade 1
2150 Nordhavn

 **16.-18. september 2026**

Har du behov for overnatning, er der mulighed for at gøre brug af de firmaaftaler, Board Company har indgået med de ovenstående lokationer.

Pris: kr. 32.300

Eksklusiv moms.





Boardroom Turbulence



En international bestyrelsesuddannelse, hvor du i løbet af tre intensive dage vil blive undervist af verdenskendte professorer fra University of Chicago Booth School of Business. Programmet henvender sig til erfarne bestyrelsesmedlemmer med et internationalt udsyn.

Undervisningen er en kombination af forelæsninger med professorer og indlæg fra anerkendte internationale erhvervsprofiler. Det akademiske indhold er på højeste niveau og bygger på international best practice i et 3-dages intensivt forløb.

- 3-dages intensiv bestyrelsesuddannelse i London
- Verdens bedste business school
- Best practice på højeste niveau
- Rettet mod erfarne bestyrelsesmedlemmer

[Læs mere på board.dk/london-program](https://board.dk/london-program)

I samarbejde med —



Board Forum



Vores Board Forum er en unik mulighed for at netværke med ligesindede ledere og bestyrelsesmedlemmer samt holde sig opdateret på den nyeste viden og de nyeste trends fra bestyrelseslokalet.

Gennem en kombination af fire fysiske netværksmøder med keynote speakers og netværk får du desuden mulighed for at deltage i fire årlige live online masterclasses fra University of Chicago Booth School of Business.

En platform til kombineret læring, der er tilpasset en travl hverdag for ledere og bestyrelsesmedlemmer.

- Et unikt netværk af ligesindede
- 4 fysiske forum-møder
- 4 live online masterclasses
- Nyeste viden og trends

[Læs mere på board.dk/forum](https://board.dk/forum)

I samarbejde med —



Bech·Bruun

Danske Bank

